

## Protokollauszug des Gemeinderates Sitzung vom 11. Juli 2023

Titel	<b>Grundsatzentscheid Organisationsform</b>
Beschluss-Nr.	127
Reg.-Nr.	17.05 Einzelne Personaldossiers nach Familiennamen alph
Versand	31. Juli 2023

IDG-Status: öffentlich

---

### **Ausgangslage:**

Mit Gemeinderatsbeschluss-Nr. 105 vom 13.06.2023 genehmigte der Gemeinderat die Auftragsvergabe an die Federas Beratungs AG zwecks Überprüfung der Organisationsform. Am 26.06.2023 tagte die Arbeitsgruppe, bestehend aus Rainer Odermatt, Gemeindepräsident, Daniel Wenger, Ressortvorstand Finanzen+Steuern, Bea Pfeifer, AL Schule, Martin Hofer, AL Finanzen+Steuern, und Arbnora Tafa, Substitutin, zusammen mit Beatrix Frey-Eigenmann von der Federas Beratungs AG. Behandelt wurden folgende Themen:

- Klärung des Rollen- und Dienstleistungsverständnisses von Gemeinderat und Verwaltung;
- Stärken und Schwächen der aktuellen Führungsstruktur im Kontext zum vorstehenden Punkt;
- Erwartungen an die künftige Verwaltungsführung;
- Mögliche Führungsmodelle und deren Chancen/Risiken;
- Schlussfolgerungen im Hinblick auf die Stellenausschreibung Gemeindeschreiber/in und allfällige Anpassung des Führungsmodells.

Anlässlich des Workshops wurden drei Führungsmodelle (Schreiber, CEO und GL) für Hombrechtikon analysiert. Die Ergebnisse sind in einem Fotoprotokoll zusammengefasst (Protokollbeilage) worden. Aus den verschiedenen Analysen (Chance, Risiken, Stärken und Schwächen) geht hervor, dass die Mitglieder der Arbeitsgruppe der Auffassung sind, dass das Führungsmodell mit einer Geschäftsleitung für Hombrechtikon am Besten ist: Im Geschäftsleitungsmodell führt der oder die Gemeindeschreiber/in als Vorsitzende/r die Geschäftsleitung. Er oder sie untersteht dem Gemeinderat und wird vom Gemeindepräsidium administrativ sowie politisch geführt. Die Aufgaben und Kompetenzen sind im Entwurf des Stelleninserates aufgeführt (Protokollbeilage).

Die Arbeitsgruppe favorisiert das Führungsmodell einer Geschäftsleitung und empfiehlt, die Ausschreibung der Stelle mit dem Inserat der Federas Beratungs AG fortzuführen. Dementsprechend sollte das aus dem 1998 stammende Organisationsreglement überarbeitet und entsprechend angepasst werden. Die Offerte für die Überarbeitung liegt vor (Kosten CHF 10'710 inkl. 7.1% MWSt.).

Der Gemeinderat hat darüber zu befinden.

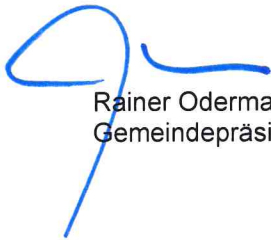
### **Erwägungen:**

Die Arbeitsgruppe geht davon aus, dass die Stellenbesetzung mit diesem Führungsmodell der heutigen Zeit und den bekannten Aspekten wie Work-Life-Balance, Familienmodelle, Homeoffice-Möglichkeiten etc. gerecht wird und tendenziell mehr Personen anspricht. Allerdings ist das Inserat zu überarbeiten, sodass es nicht vor allem männliche Personen, sondern auch mindestens gleich viele weibliche Personen anspricht.


**Der Gemeinderat beschliesst:**

1. Der Gemeinderat entscheidet sich für das Führungsmodell «Geschäftsleitung».
2. Der vorliegende Antrag zur Auftragsvergabe an die Federas Beratungs AG betreffend Überarbeitung des Organisationsreglements wird im Sinne eines Nachtragskredits genehmigt (CHF 10'800; Konto 0120.3030.00). Die angesprochene Offerte bildet Protokollbestandteil.
3. Mit der Umsetzung dieses Beschlusses wird Arbnora Tafa, Substitutin, beauftragt.
4. Protokollauszug an:
  - RGPK-Mitglieder (Pixas)
  - Mitglieder Arbeitsgruppe (Pixas)

Gemeinderat Hombrechtikon



Rainer Odermatt  
Gemeindepräsident



Jürgen Sulger  
Gemeindeschreiber